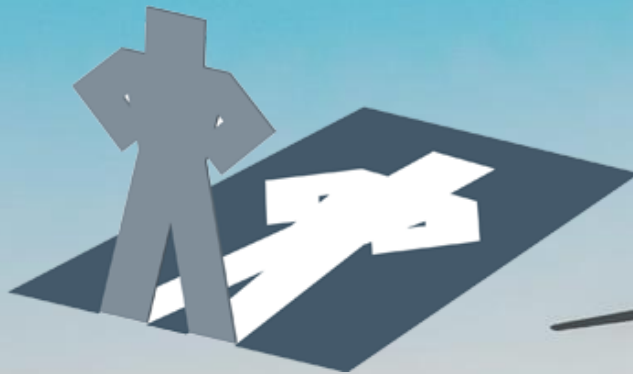


PRÖDAN



Klimarapport 2023

Klimaaftryk
Baseret på GHG-protokollen

Introduktion Prodan

Introduktion	4
Kort fortalt	5

Klimaindsats

Klimaforandringer	8
GHG-protokollen	9
Metode	10

Klimaaftryk

Emissioner fra Prodan	14
Emissioner fra værdikæden	16
Total scope 1,2,3 emissioner	17

Introduktion Prodan

Introduktion 4

Kort fortalt 5

Introduktion

Velkommen til Prodans klimarapport 2023

Prodan er en af de førende virksomheder indenfor metal- og plastbearbejdning i Danmark. Prodan anerkender denne position og er meget bevidste om deres identitet og medfølgende ansvar. De anerkender vigtigheden af at måle og minimere deres emissioner, at opfordre til miljømæssig ansvarlighed og vedtage bæredygtige praksisser. Denne rapport indeholder både direkte og indirekte udledninger, hvilket understøtter Prodans indvirkning både lokalt og globalt.

Hvorfor måling af udledninger og reduktion er vigtigt: Lokalt og globalt perspektiv

Prodan har prioriteret at offentliggøre en detaljeret klimarapport for tredje år i træk, fordi udregningerne og reduktionen af udledninger er blevet en essentiel del af Prodans måde at håndtere klimaforandringer på og minimere virksomhedens klima- og miljømæssige aftryk. Ved at måle drivhusgasudledningerne fra Prodans drift og følge udviklingen gennem årene, opnår Prodan vigtig indsigt i deres påvirkning på den globale klimaforandring. Med denne indsigt kan virksomheden identificere specifikke områder, hvor de kan reducere udledninger, optimere effektiviteten af deres energiforbrug og driften samt udvikle en kultur fokuseret på bæredygtighed.

Med udregningen af de **direkte udledninger** kommer der en anerkendelse af lokalt ansvar. Disse udledninger er et resultat af forskellige aktiviteter, inklusiv forbrænding af fossile brændsler til opvarmning eller transport, eller brugen af kølemidler. Ved at adressere de direkte udledninger proaktivt, anerkender Prodan deres ansvar for at minimere det miljømæssige aftryk, som udledningerne skaber. Dette motiverer yderligere virksomheden til at finde innovative løsninger, optimere deres energiforbrug og skifte til 'grønnere' alternativer.

Prodan tager deres ansvar for udledningerne et skridt længere og adresserer også deres **indirekte udledninger**. Indirekte udledninger inkluderer et bredt spektrum af miljømæssig påvirkning gennem hele virksomhedens værdikæde, så som udledninger fra indkøbt elektricitet, leverandørers aktiviteter, distribution, brugen af Prodans produkter og afskaffelsen af dem. Hermed erkender Prodan deres del i det globale system og accepterer det medfølgende ansvar for at samarbejde med leverandører og kunder, og promovere bæredygtige praksisser på tværs af deres produkter og services' livscyklusser.

Kort fortalt

Side 2010 her det været Prodans mission at lave metal- og plastikbearbejdning i høj kvalitet og tilbyde produktløsninger til kunder på tværs af brancher. Prodan ønsker at være kendt som en troværdig og innovativ leverandør, og dermed bidrage til en virksomhedsidentitet som bygger på miljømæssig og social ansvarlighed.

Når man tager den miljømæssige påvirkning i betragtning, så befinder Prodan sig, som en del af industrien for materialebearbejdning, i et 'hotspot' i den globale økonomi. Produktionsbranchen er afhængig af et bredt spektrum af råmaterialer, som har udvindingsprocesser der påvirker naturressourcer i høj grad, ligesom de er afhængige af tungt maskineri og har en energi-intensiv drift.

Studier viser at produktionsbranchen kan være ansvarlig for op til 30 % af de totale globale industrielle udledninger.

Med denne viden, har Prodan forpligtet sig til at minimere deres miljømæssige påvirkning. Med stor omhyggelighed og strategiske handlinger har de ikke kun opnået ISO 14001 certificering, men de har også igangsat en serie af aktiviteter for at minimere deres miljømæssige påvirkning mest muligt. Disse inkluderer optimeringen af faciliteter og processer, effektiv affaldssortering og optimeret belysning, og der er planlagt tiltag for at forbedre indeklima og lydniveau.

Prodans elforbrug er en af deres største udledningskilder, og de har derfor besluttet at overgå til CO2-neutral elektricitet.

Prodan vurderer deres leverandører omhyggeligt og vil investere i udviklingen af mere ansvarlige materialetyper.

Prodan har yderligere selv rollen som en vigtig leverandør til brancher som f.eks. vindmølleindustrien, offshore, landbrug, fødevarer samt pumpe- og processindustri. Ved at tilbyde kvalitetsprodukter produceret under mere bæredygtige forhold, bidrager Prodan til en mere effektiv drift samt ydelser og produkter hos kunderne. Samtidig spiller Prodan en stor rolle i at promovere positiv forandring, ved at vise fordelene ved mere cirkulære produktionsmetoder og et større samarbejde for en grønnere industriel branche.



Klimaindsats

Klimaforandring	8
GHG-protokol	9
Metode	10

Klimaforandringer er en alvorlig global udfordring. Jordens atmosfære prøver at opretholde en balance, der regulerer temperaturen og understøtter liv, men menneskelige aktiviteter har forstyrret denne balance ved at udlede drivhusgasser (GHG) til atmosfæren. Drivhusgasser er gasser, der indfanger varme og forårsager drivhuseffekten.

Kuldioxid (CO₂) - afbrænding af fossile brændsler, industrielle processer og skovrydning.

Metan (CH₄) - naturlige og menneskelige kilder som landbrug og affaldspladser

Dinitrogenoxid (N₂O) - landbrug og industrielle processer

Fluorerede gasser - syntetiske stoffer, der anvendes i forskellige sammenhænge



Konsekvenserne af klimaforandringerne er stigende havniveau, ekstreme vejrphenomener, ændret nedbør og tab af biodiversitet, hvilket skaber udfordringer for bæredygtig udvikling.

Global Warming Potential (GWP) er en måleenhed, der sammenligner opvarmningseffekten af GHG'er med CO₂ over en bestemt tidsperiode. CO₂ fungerer som referencepunkt med en GWP på 1. Andre gasser har højere GWP'er, hvilket indikerer et stærkere opvarmningspotentiale. Metan har for eksempel en GWP på 28-36, mens nitrogenoxid har en GWP på omkring 265-298.



IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change) er den førende videnskabelige organisation dedikeret til vurdering og evaluering af klimaforandringer. De udgiver omfattende rapporter, der sammenfatter den seneste forskning og analyserer påvirkninger, risici og potentielle mitigeringsstrategier i forbindelse med klimaforandringer. IPCC's rapporter er uvurderlige ressourcer, der giver en grundig forståelse af, hvor presserende og komplekse klimaforandringerne er. De understreger behovet for kollektiv handling og politiske tiltag, som er nødvendigt, for at reducere udledningen af drivhusgasser, tilpasse sig det ændrede klima og skabe en bæredygtig fremtid. Ved at anvende resultaterne fra disse rapporter kan interessenter træffe informerede beslutninger og drive udviklingen i retning af en mere bæredygtig og resistent verden.

Greenhouse Gas Protocol



Greenhouse Gas Protocol er et globalt anerkendt rammeværktøj til måling og håndtering af drivhusgasemissioner.

GHG-protokollen blev udviklet af World Resources Institute (WRI) og World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), og dens formål er at give organisationer en standardiseret metode til at måle og rapportere udledninger. Ved at etablere ensartede retningslinjer og principper gør GHG-protokollen det muligt for virksomheder at monitorere emissioner over tid, sætte reduktionsmål og implementere effektive strategier for reduktion af udledninger. GHG-protokollen er et værdifuldt værktøj for organisationer, der ønsker at forstå og håndtere deres miljøpåvirkning. Den tilbyder en omfattende ramme for emissionsudregninger og -rapportering, der hjælper virksomheder med at identificere emissionskilder, vurdere deres CO₂-aftryk og prioritere reduktionsmuligheder. Derudover gør GHG-protokollen det muligt for organisationer at øge gennemsigtigheden og troværdigheden i deres bæredygtighedsrapportering, så interessenter, investorer og kunder kan træffe informerede beslutninger baseret på pålidelige emissionsdata. Ved at rapportere udledninger i henhold til GHG-protokollen kan organisationer synliggøre deres engagement med at bekæmpe klimaforandringer, samtidig med at de forbedrer driftseffektiviteten og reducerer omkostningerne.

Relevans

Ensartethed

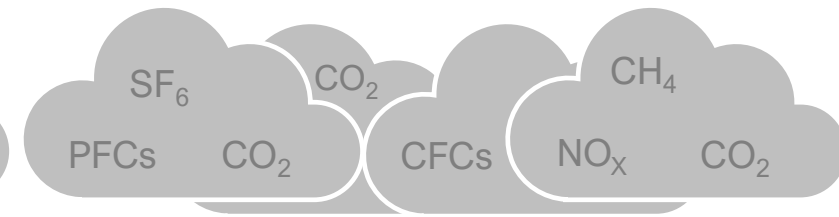
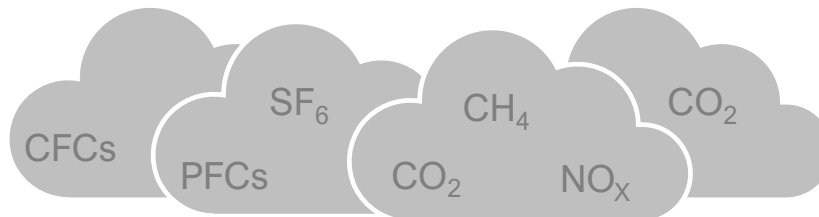
Gennemsigtighed

Præcision

Fuldstændighed



Greenhouse Gas Protocol



Scope 1

Scope 1 GHG emissioner kommer fra apparater, der er ejet eller administreret af Prodan. Dette omfatter udledninger fra brændstoffer, der afbrændes i stationære og mobile kilder (køretøjer, varmekedler, generatorer osv.). Andre drivhusgasudledninger som kølemiddel og kølemiddelgasser er også inkluderet i Scope 1.



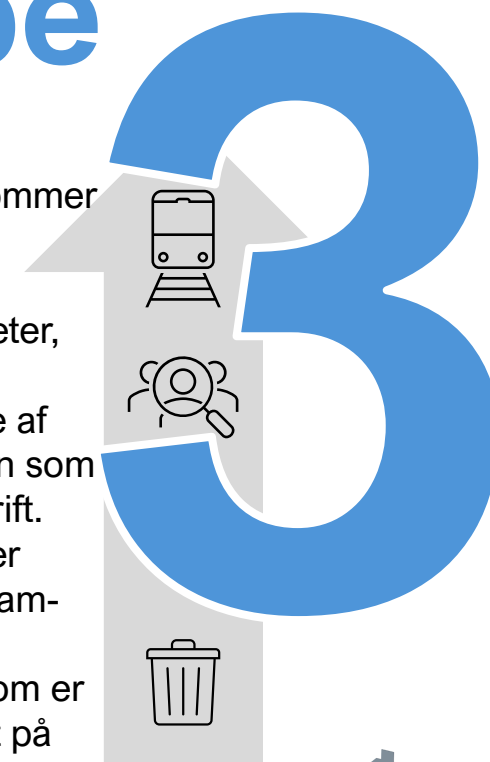
Scope 2

Scope 2 GHG-emissioner er relateret til køb af elektricitet, varmt vand, damp eller køling. Udledningen sker i forbindelse med produktionen af den energi, som Prodan bruger, men udledes fra kilder uden for virksomhedens matrikel.



Scope 3

Scope 3 GHG-udledninger forekommer i hele Prodans værdikæde. De er resultatet af aktiviteter, der ikke ejes eller kontrolleres direkte af virksomheden, men som påvirkes af dens drift. Scope 3-emissioner omfatter 15 upstream- og downstream-underkategorier, som er yderligere forklaret på side 13-18.



Metode

Ifølge GHG-protokollen er der tre tilgange til at udvikle organisationsgrænser – de er: Equity Share, Operational Control og Financial Control Approach. Da Prodan har den fulde autoritet til at introducere og implementere sine driftspolitikker, anvendes Operational Control-metoden. Det betyder, at Prodan er ansvarlig for 100 % af emissionerne fra de aktiviteter, som virksomheden har operationel kontrol over.

Beholdningsgrænser definerer, hvilke af aktiviteterne og emissionerne der skal medregnes i Prodans afgrænsning. Derfor omfatter Prodans afgrænsning alle aktiviteter, der udspringer fra deres administrationsbygning i Randers, Danmark.

Baseret på de gennemførte procedurer og de indsamlede primære data, er de indsamlede oplysninger for den 12-måneders periode, der sluttede den 31. december 2023, udarbejdet i overensstemmelse med etiske krav og GHG-

regulativer.

De grundlæggende principper om Relevans, Ensartethed, Gennemsigtighed, Præcision og Fuldstændighed, det Danske Kodeks for Forskningsintegritet og vores forretningsetik blev anvendt. Et grundigt og omfattende system af indsamlet data til kvalitetskontrol og andre procedurer vedrørende overholdelse af faglige standarder og etiske krav er på plads. Den fremlagte rapport er udarbejdet af et uafhængigt team med erfaring i bæredygtighedsrapportering. Emissionsberegningerne blev udført af Prodan ved hjælp af det danske værktøj Klimakompasset.

De primære data, som Prodan er eneansvarlig for at udtrække og levere, er pr. 31. december 2023, mens beregningerne er foretaget pr. 20. marts 2024.



Klimaaftryk

Udledninger fra Prodan	14
Udledninger fra værdikæden	16
Totale udledninger Scope 1, 2, 3	20
Fremtidige skridt	22

Prodans udledninger

Scope 1 & 2 GHG udledninger

Som en del af Prodans dedikation til at skabe en grønnere fremtid, prioriteres måling, rapportering og begrænsning af Scope 1 & Scope 2 GHG-emissioner.

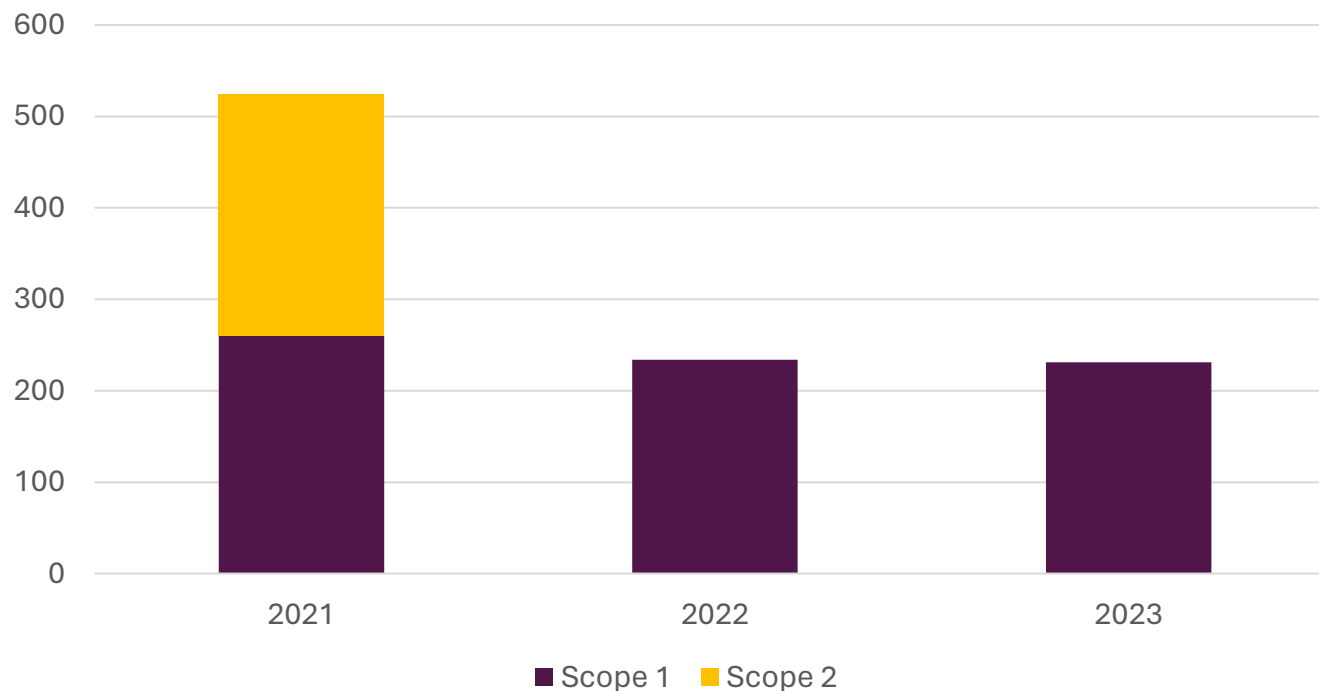
Prodan har en proaktiv tilgang til bæredygtighed og stræber konstant efter at reducere sine drivhusgasudledninger og minimere miljøpåvirkningen. Prodan er forpligtet til at opnå emissionsreduktioner gennem implementering af innovative teknologier, driftsforbedringer og anvendelse af vedvarende energi.

Prodan ønsker at skabe tillid og vise ansvarlighed overfor sine interessenter, ved at levere gennemsigtig og omfattende rapportering om Scope 1- og Scope 2-udslip af drivhusgasser.

I 2023 udgjorde Prodans samlede Scope 1 drivhusgasudledninger 230,51 tons CO₂e. Disse udledninger stammer fra brugen af virksomhedens køretøjer samt fra den stationære forbrænding af brændstoffer til varme og bearbejdning.

På trods af øget produktion og udvidelse af forretningen er der registreret en betydelig reduktion på 56% i Scope 1 og 2-emissioner sammenlignet med 2021. Scope 2 emissioner (markedsbaserede) er blevet udlignet på grund af indkøb af 100% vedvarende elektricitet, mens Scope 1 emissioner viser et langsomt, men støt fald fra år til år.

Scope 1 & 2 GHG emissions



Udledninger fra værdikæden

Scope 3 udledninger

Scope 3 kategorier i tons CO2e		
Kategori	Upstream	Downstream
1. Indkøbte varer og services	7,059.13	
2. Kapitalgoder	367.67	
3. Brændstof- og energirelaterede aktiviteter	70.07	
4. Upstream transport og -distribution	13.05	
5. Affald i driften	0.10	
6. Forretningsrejser	1.62	
7. Medarbejderpendling	130.09	
8. Leasede upstream aktiver	14.00	
9. Downstream transport og distribution		13.81
10. Forarbejdning af solgte produkter		0
11. Brug af solgte produkter		0
12. Behandling af solgte produkter efter endt levetid		207.66
13. Leasede aktiver downstream		0
14. Investeringer		0
15. Franchise		0
Totale CO2e udledninger fordelt på upstream og downstream (ton)	7,655.73	221.47
Totale CO2e udledninger(ton)		7,877.20

Udledninger fra værdikæden

Scope 3 upstream emissioner

Indkøbte varer og services

Denne Scope 3-underkategori omfatter alle opstrømsemmissioner fra produktionen af primære og sekundære materialer og tjenester købt af Prodan. Den omfatter alle opstrømsemmissioner (dvs. vugge-til-port) fra produktionen af produkter købt af Prodan i 2023.

Til udregningen af emissionerne blev der anvendt en kombination af metoder, afhængigt af produktet, inklusiv en udgiftsbaseret metode med emissionsfaktorer fra Exiobase v3.3, en materialebaseret metode med emissionsfaktorer fra InfraLCA og brug af produktspecifikke emissionsfaktorer. Denne underkategori spillede en central rolle som den største faktor for Scope 3-emissioner i Prodans GHG aftryk med 7.059,13 tons CO₂eq i 2023. Det svarer til mere end 89 % af virksomhedens Scope 3-emissioner. Den store påvirkning fra denne underkategori kan forklares ved, at Prodan som produktionsvirksomhed køber tusindvis af tons råmaterialer, som normalt medfører udvinding og energiintensive procedurer.

Ved indkøb af varer bør man prioritere leverandører, der kan offentliggøre miljømæssige produktspecifikke data, som vil føre til en bedre nøjagtighed af beregningerne.

De indirekte emissioner, som er relateret til Prodans leverandører, fra indkøbte primære materialer og varer, som strømmer ind i virksomheden, til de tjenester som Prodan bruger, kaldes upstream-emissioner.

Indkøbte kapitalgoder

Denne underkategori omfatter udledninger fra produktionen af kapitalgoder, som Prodan har købt i 2023. Kortlægningen viste, at udledningen i forbindelse med produktion af kapitalgoder udgjorde 367,67 tons CO₂e i 2023.

Brændstof- og energirelaterede aktiviteter

Prodans Scope 3-udledninger for brændstof- og energirelaterede aktiviteter omfatter et bredt spektrum, der når ud over on-site forbrug. Disse emissioner omfatter ikke el-, varme- eller brændstofforbruget, men omfatter upstream-aktiviteter, der er involveret i udvindingen, forarbejdningen og transporten af brændstoffer.

Derudover omfatter de transmission- og distributionstab i elforsyningskæden og tab i fjernvarmedistributionen. De samlede drivhusgasudledninger fra brændsels- og energirelaterede aktiviteter i 2023 svarede til 70,07ton CO₂eq.

De anvendte emissionsfaktorer er hentet fra Energinet og Energistyrelsen.

Udledninger fra værdikæden

Scope 3 opstrømsemmissioner

Opstrømstransport og -distribution

For Prodan udgjorde Scope 3-emissionerne fra upstream transport og -distribution 13 tons CO₂e. Disse udledninger stammer fra forskellige kilder såsom transport af råmaterialer, delprodukter og slutprodukter samt distributionslogistik. Det er afgørende for Prodan at håndtere disse udledninger for at minimere sit CO₂-aftryk og bidrage til bæredygtighedsindsatsen.

Implementering af effektive transportstrategier, optimering af distributionsruter og undersøgelse af alternativer med lav CO₂-aftryk er vigtige skridt for Prodan for at mindske deres opstrøms transport- og distributionsemmissioner.

Affald i driften

I denne underkategori er udledningerne opgjort ud fra den ansvarlige bortskaffelse og håndtering af affald som følge af Prodans daglige drift. Den anvendte emissionsfaktor er hentet fra Exiobase (affaldstypespecifik metode). Udledningerne fra denne underkategori svarede til 0,1ton CO₂e i 2023.

Forretningsrejser

Denne underkategori inkluderer udledninger, der stammer fra medarbejderes transport til arbejdsrelaterede aktiviteter ved brug af køretøjer, der drives af tredjeparter. I emissionsberegningen for flyvninger er Radiative Forcing Index (RFI) inkluderet, og der tages derfor højde for, at CO₂e der udledes højere oppe i atmosfæren, har en større drivhuseffekt end dem, der udledes på landjorden. Den samlede udledning i forbindelse med forretningsrejser er 1,62 tons CO₂e.

Medarbejderpendling

Denne underkategori indeholder de udledninger, der genereres fra medarbejdernes pendling mellem arbejdspladsen og hjemmet. Den anvendte personkilometer-emissionsfaktor for personbiler er indhentet fra UK DEFRA 2023. I alt 130,09ton CO₂eq blev udledt som følge af medarbejdernes pendling i rapporteringsåret.

Leasede aktiver

Denne underkategori dækker over udledninger fra leasing af aktiver fra tredjeparter og udgjorde i alt 14ton CO₂e.



Udledninger fra værdikæden

Scope 3 nedstrømsemissioner

I Prodans nedstrømsemissioner er der primært fokus på to nøglekategorier: transport og behandling af produkter efter endt levetid. Inden for disse kategorier adresserer virksomheden flittigt sin miljøpåvirkning.

Nedstrømstransport og -distribution

Transport og distribution udgør en mindre del af Prodans nedstrømsemissioner (13,81 tons CO₂e). Når produkterne forlader Prodans faciliteter og kommer ud på markedet, sker det via distributionskanaler eller direkte levering til kunderne. At sælge lokalt forbedrer deres bæredygtighedsarbejde. CO₂-udledningen i forhold til produktdistribution udgør ikke en væsentlig del af værdikædens udledning (Scope 3).

Håndtering af solgte produkter efter endt levetid

Behandling af udtjente produkter omfatter

produkternes miljøpåvirkning, når de når enden af deres brugbare levetid. Korrekt bortskaffelse og genanvendelse er altafgørende for at mindske nedstrømsemissioner i denne kategori. Prodan har en proaktiv tilgang til produktdesign, hvor man indarbejder genanvendelige materialer og sikrer, at produkterne er nemme at skille ad med henblik på genanvendelse. Ved at fremme en cirkulær økonomisk tankegang og aktivt engagere sig i genbrugsinitiativer sigter Prodan mod at minimere det miljømæssige fodaftryk, der er forbundet med bortskaffelse af deres produkter. Den samlede mængde drivhusgasemissioner er beregnet til **207,66 tons CO₂e**.

Det faktum, at der ikke er andre Scope 3-emissioner i nedstrømsafsnittet, skyldes Prodans forretningsmodel og produktudbud. I modsætning til industrier med omfattende nedstrøms påvirkninger, såsom landbrug eller forbrugsvarer, er Prodans aktiviteter mere strømledede og fokuserer primært på fremstilling og distribution.

De indirekte emissioner, der er relateret til brugen af Prodans produkter og services, når de anvendes af kunder og slutbrugere i forskellige funktioner, opgøres som **nedstrømsemissioner**.

Som følge heraf er nedstrømsemissionerne begrænset til transport og håndtering af udtjente produkter uden yderligere udledning i andre nedstrømskategorier. For eksempel ejer Prodan ingen investeringer i tredjevirksoheder, hvorfor der ikke er udledninger i denne specifikke underkategori.

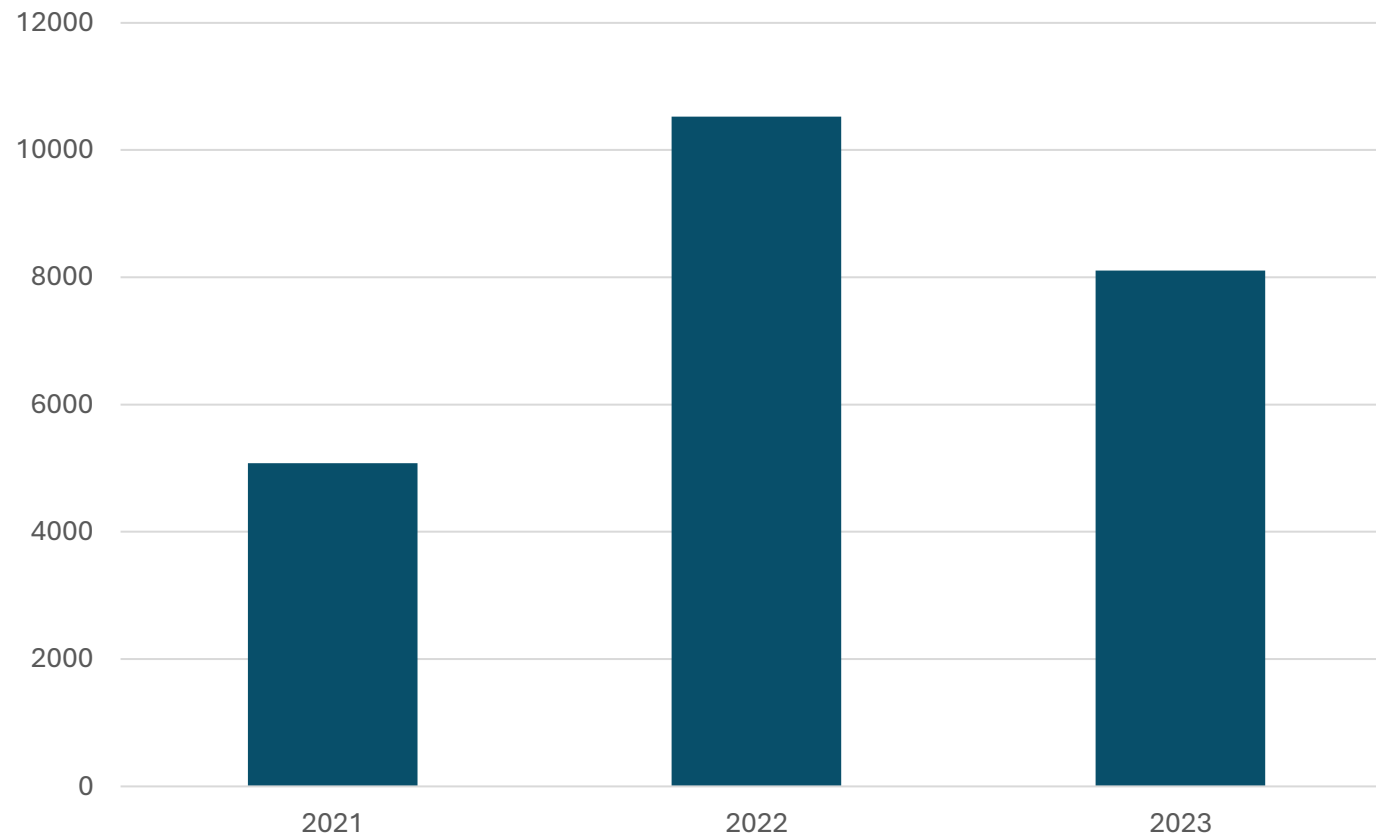
Desuden strækker Prodans engagement i bæredygtighed og miljøforvaltning sig ud over reduktion af emissioner til også at omfatte håndtering af produkternes livscyklus. Ved omhyggeligt at styre downstream-emissioner i transport- og end-of-life-faser demonstrerer Prodan sin dedikation til at minimere miljøpåvirkningen gennem hele sin drift. Denne målrettede tilgang giver Prodan mulighed for effektivt at styre og reducere emissioner i nedstrømsfasen, hvilket bidrager til virksomhedens overordnede mål for bæredygtighed og styrker dens position som en ansvarlig virksomhed.

Udledninger fra værdikæden

Scope 3 udvikling

I løbet af rapporteringsårene har Scope 3-udledningerne haft udsving og vist både stigninger og fald sammenlignet med basisåret 2021. Det er vigtigt at bemærke, at selvom der har været en stigning i forhold til baseline, var der et efterfølgende fald i sammenligning med 2022. Det er vigtigt at se på disse tal med et nuanceret perspektiv og anerkende den kompleksitet, der ligger til grund for dem. Udviklingen i de metoder, der bruges til at vurdere disse emissioner, har spillet en afgørende rolle i opgørelsen af de rapporterede tal. Efterhånden som forståelsen af miljøpåvirkning er blevet bedre, har metoderne udviklet sig i takt med bestræbelserne på at opnå større nøjagtighed og fuldstændighed. Denne udvikling har dog ikke været uden udfordringer. Sammenhængen i rapporteringsformen og metodologien vil blive styrket med tiden, i kraft af at Prodan fortsætter med at anvende Klimakompasset samt en 3.parts verificering af deres beregninger. Ved at tage fat på disse metodiske udfordringer og stræbe efter større harmonisering kan vi forbedre pålideligheden og anvendeligheden af vores emissionsdata og bane vejen for en mere informeret beslutningsgang i vores bæredygtighedsindsats.

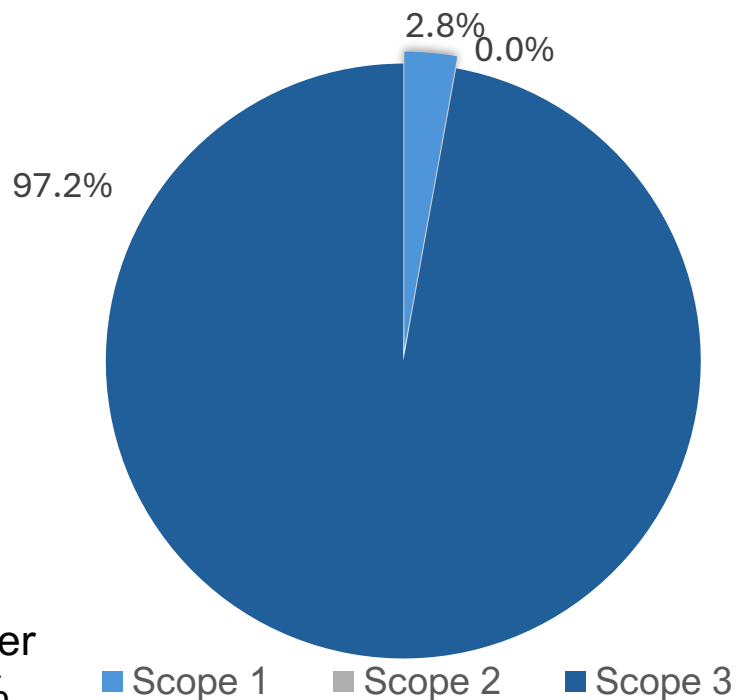
Scope 3 GHG Emissioner



Total Scope 1,2,3

GHG udledninger

Prodan lægger stor vægt på at måle, rapportere og reducere både Scope 1 og Scope 2 drivhusgasemissioner (GHG). Prodan har en proaktiv holdning og søger hele tiden måder at reducere sit CO₂-aftryk på gennem indførelse af innovative teknologier og brug af vedvarende energikilder. I 2023 opnåede virksomheden en markant reduktion på 56% i Scope 1 og Scope 2 emissioner sammenlignet med 2021, hvor Scope 2 emissioner effektivt blev udlignet på grund af indkøb af 100% vedvarende elektricitet. På trods af disse resultater udviser Scope 3 emissioner, der omfatter opstrømstransport og -distribution, affaldsproduktion, forretningsrejser, medarbejderpendling og leasede aktiver, betydelig variation på tværs af rapporteringsårene. Prodan står fast på sin forpligtelse til gennemsigtighed og ansvarlighed og arbejder aktivt på at ensrette metoder og drive initiativer til reduktion af udledninger på tværs af alle scopes og bekræfter dermed sin dedikation til at fremme en bæredygtig fremtid.



Scope 1 (tn CO ₂ eq)	Scope 2 (tn CO ₂ eq)	Scope 3 (tn CO ₂ eq)
231	0	8108

Fremtiden

Forbedret dataindsamling og rapportering:

Investering i robuste systemer til dataindsamling med henblik på at indsamle omfattende emissionsdata på tværs af hele værdikæden ved hjælp af kilogram i stedet for DKK brugt på indkøbte varer. Det vil muliggøre en mere præcis måling af emissionsudviklingen og gøre det lettere at træffe informerede beslutninger.

Kræv emissionsdata fra tredjeparters transport af varer for at overvåge transportemissionerne mere nøjagtigt.

Optimering af værdikæden:

Yderligere optimering af værdikædens drift for at minimere udledningsintensiteten. Dette kan opnås ved at købe materialer fra bæredygtige leverandører, der tilbyder deres egne emissionsdata for deres produkter, og ved at optimere transportruter ved at købe lokale produkter.

Inddragelse af interessenter og gennemsigtighed:

Fremme større gennemsigtighed og dialog med interessenter om indsatsen for at reducere udledningen. Dialog med kunder, investorer og leverandører for at opnå støtte og drive kollektiv adfærd mod en mere bæredygtig fremtid.